

述职报告

校医院 吕锐

尊敬的各位领导：

我是吕锐，2009年9月担任校医院副院长，分管医疗管理工作。现将履职情况作如下汇报：

一、品德

认真贯彻学习习近平新时代中国特色社会主义思想，具有较强的责任感，为人诚实守信，遵纪守法，团结同事，爱护师生。

二、勤奋

时刻满怀激情、敢于担当、勤奋踏实，不计个人得失；在履职中严于律己，认真负责，协助院长较好的完成了学校及后勤交给的各项任务。

三、工作能力

1、在医疗管理工作方面：能严格要求自己，认真学习临床理论知识和实践技能。协助院长制定严格的科室工作制度和工作职责，督促协调医务科工作人员与全院职工共同按时按要求完成各项业务工作。

2、在医院感染管理，传染病防治方面：本学期加强医院感染管理，提高传染病防治水平，组织医务人员学习《医院感染管理规范》，《医院感染诊断标准》，《消毒技术规范》，

针对院感控制方面存在的问题进行了认真总结，定期自查，制定了各科特别是重点科室如换药室，治疗室，化验室的医院感染防范制度，强化无菌观念，规范无菌操作，组织培训“流行性出血热”“水痘”“肺结核”等重点传染病的知识培训，全院参加市卫健局线上培训7次，其中院感规范标准2次，全省儿童支原体肺炎诊疗3次，全省呼吸道感染性疾病规范诊疗1次，陕西省冬季儿童急性呼吸道感染性疾病防治方案1次，通过培训提高医务人员对传染病的防治意识和诊疗水平。规范报告及处理流程，进行自我防护训练，掌握季节性病，及时启动应急机制，维护传染病网络直报系统，坚持对于传染病人及时进行网络直报。

3、在后勤管理工作方面：严格管理好水、电、暖通讯等设施的正常运转，每周自查，每月开展安全大排查，重点对治疗仪器，氧气，高压消毒锅，易燃易爆，药品，消防安全，灾害性应急预案进行全面的自查自纠为医院全面开展工作提供有力的后勤保障。

4、在医院劳动纪律管理方面：协助院长制定完善医院的各项规章制度，严格实行以制度管理工作，加强医院行风建设，首先要严格要求自己，奖罚分明，公平公正，组织职工学习医学理论知识和技能培训，强化服务质量，优化服务流程，做到检查细心，诊疗精心，讲解耐心，听取意见虚心，让患者放心。为师生提供一个诚信、满意、优质服务的就医环境。

5、个人学习和工作方面：认真学习各科医学理论知识和专业知识，积极参加各种学习培训活动，平时虚心请教，认真总结经验，不断提高自己的医学技能和管理水平。团结集体，积极参加门诊工作和抢救工作。个人存在的主要问题

①心软，缺乏原则性②有时由于管理过严过细，太呆板，未能给职工完全发挥个人的才能。③个人的理论和实践待加强。同时，我也会不断地向同事、向前辈学习，在工作中不断的反思总结，提高自己的工作能力！

以上汇报，如有不妥，敬请批评指正。