

# 述职报告

游泳馆 席新社

2023年在后勤管理处处（后勤服务集团）党政的正确领导下，在各部门和同事们的有力支持下，我紧紧围绕游泳跳水馆中心工作，加强政治理论学习，认真履职尽责，圆满完成了各项工作任务。

## 一、加强政治理论学习，不断提升政治素质

认真学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记重要讲话精神，积极参加政治理论学习，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，不断提升政治理论水平，把政治理论学习成果落实到实际行动和工作方法中。

## 二、立足本职工作，提高业务能力

作为游泳馆负责人，始终把业务技能学习放在工作首位，结合实际工作，紧盯2023年目标任务，加强工作的全局性、前瞻性，当好领导参谋，提供的建议和工作方案。提高服务保障意识，强化理想信念，倾听员工呼声，帮助员工解决实际问题，带头管好亲属和员工，勤政廉洁，严格执行“八项规定”，克服消极思想、破除急躁情绪，调动部门员工的积极性，进一步推动工作落实，优质高效的做好服务。

## 三、主要工作和存在问题

1. 主要工作：（1）2023年度游泳馆对外开放330天，营业

收入 222.19 万元（含场地租赁和暑期游泳培训费用），共接待师生、市民共计 84320 人次，保障游泳、跳水队员训练 22947 人次集训等活动，服务游泳培训 27905 人次，保障大学生游泳课程教学 7125 人次。

（2）开展全方位安全隐患排查，做好冬季防火、用电安全隐患排查和天然气安全专项整治工作，杜绝风险隐患、守牢安全底线，确保游泳馆全年无安全事故运营。

（3）进一步完善游泳馆突发事件现场处理预案和传染病防控工作，保障运动员训练和大学生游泳课程教学，服务游泳健身群众。

（4）圆满完成了 2023 年陕西省青少年游泳、跳水锦标赛，陕西省第四届全民健身游泳比赛和 2023 年宝鸡市学生（青少年）运动会游泳比赛，受到大赛组委会和参赛队员和各代表队的一致好评。

（5）保障备战省十七运会的宝鸡市游泳队、跳水队员集训和暑期游泳培训。

（6）完成游泳跳水馆闲置场地租赁、合同签订及收费、管理工作。

（7）完成 2023 年游泳跳水馆免费低收费开放补助资金申报和游泳跳水馆客流数据与国家体育总局平台对接工作。

（8）配合完成国家卫生城市和文明城市复检工作。

（9）完成了 2023 年游泳跳水馆全民健身日系列活动。

(10) 保障了宝鸡市冬泳协会组织的会员健身活动和比赛。

(11) 完成了国家双随机检查和游泳馆水质、卫生专项检查工作。

(12) 及时回复处理政务平台的顾客的投诉和建议，进一步提升服务质量。

2. 存在问题：设备逐年老化，运营成本增加，加之周边新开游泳馆增加，会员人数流失，运营效益下降。

#### 四、改进措施

1. 积极学习调研，创新工作机制和游泳馆运营思路，多举措开放和经营，提高场馆的经济效益。

2. 定期开展救生安全工作培训，统一思想，提高认识，积极组织救生演练，提升救生员职业道德和大局意识，稳定救生队伍，促进场馆安全开放工作上新台阶。

2024年1月8日